

# رؤية إستعادة النشاط الاقتصادي لمحافظة تعز

## مصفوفة تحليل الواقع الاقتصادي لمحافظة تعز

### المقدمة :

خلفت الحرب الدائرة في اليمن منذ العام ٢٠١٤ آثاراً كارثية على كل من الاقتصاد، والمجتمع اليمني في مختلف المحافظات، وكانت محافظة تعز من المحافظات الأكثر تضرراً فقد تسبب العنف المسلح بأزمة انسانية مازالت تعاني منها إلى يومنا هذا عبر الحصار المطبق على كل المنافذ للمدينة، كما خلفت أضراراً إقتصادية من ضمنها الدمار الذي لحق بالممتلكات العامة والخاصة والبنية التحتية.

وعلى الرغم من الاستقرار النسبي من الناحية الأمنية، والجهود التي تبذلها السلطات المحلية والحكومة المركزية ومنظمات المجتمع المدني في سبيل إعادة النشاط الاقتصادي والمالي والخدمات العامة إلا أن تلك الجهود مازالت في الحد الأدنى ولم ترتقي بعد إلى الحد الذي يمكنها من الوفاء بجميع احتياجات المجتمع من الناحية الأمنية والتنموية والإدارية نظراً لشحة الامكانيات المادية والإدارية واستمرارية الصراع.

وتعتبر تعز مركزاً تجارياً وصناعياً بحكم موقعها الوسطي بين محافظات الشمال والجنوب، كما تملك المحافظة موارد ومقومات اقتصادية واجتماعية هامة في مختلف المجالات الاقتصادية تمكنها من إعادة النهوض بشكل سريع.

لذا سعى مركز الدراسات والاعلام الاقتصادي لتبني دراسة للواقع الاقتصادي في المحافظة لاكتشاف الفرص المتاحة والتحديات القائمة وبلورتها في مصفوفة اقتصادية تتضمن بعض الاولويات الهامة على المدى العاجل والمتوسط والبعيد في سبيل إعادة تعافي النشاط الاقتصادي والتنموي في المحافظة خلال الفترة القادمة.

وركزت المصفوفة على أربعة مجالات هي (الاستقرار الأمني، التنمية والنشاط الاقتصادي، الخدمات العامة والبنية التحتية، التطوير الحكومي والعمل الإداري)، واعتمدت المصفوفة في ترتيب الأولويات على القيم الآتية:

- المساهمة في ترسيخ قيم التصالح والسلام وتشجيع المبادرات المجتمعية.
- الخدمات العامة ( الطرق، والمستشفيات والأمن...)
- المشاريع ذات الأثر الاجتماعي والاقتصادي (خلق فرص عمل، وزيادة معدلات الدخل، تنمية الموارد).
- التطوير الإداري والمؤسسي والحد من الفساد والاستخدام الأمثل للموارد.

## مصفوفة تحليل الواقع الاقتصادي لمحافظة تعز

### أولاً: مجال الاستقرار الأمني

الفرص	الأولويات	المدى	المعنيين	النتائج المرجوة
١- لازالت تعز تشهد توترات وصراعات لكنها لم تنزلق بعد إلى صراع بيني مسلح.	مبادرة "تعز أولاً" من القطاع الخاص والشخصيات المؤثرة من أبناء تعز المتواجدون في الخارج تتضمن توحيد جهود القيادة المدنية والعسكرية للمحافظة وتغليب مصلحة المحافظة وأبنائها، وخلق رأي عام جمعي لأجل المساهمة في البدء بإعادة اعمار المدينة في أهم الجوانب (الأمن، الخدمات، والبنية التحتية) وتأجيل نقاط الخلافات السياسية والحزبية أو تحيدها.	عاجل	قيادة المحافظة القطاع الخاص	١- استقرار أمني وسياسي واستئناف النشاط الاقتصادي والثقافي والسياحي بصورة طبيعية.
٢- المجتمع التعزي متقارب في الثقافة والفكر والهوية، ولا توجد هوة كبيرة بين طبقاته.	تشكيل غرفة عمليات من الجيش والأمن بإشراف مباشر من محافظ المحافظة وقائد المحور لتأمين رجال المال والأعمال وشركاتهم، وكل المؤسسات الاستثمارية كالبنوك وغيرها وتحصينهم من أي انتهاكات تطالهم من قبل المنفلتين.	عاجل	السلطة المحلية قيادة المحور	٢- عودة رجال المال والأعمال خارج المحافظة واستئناف أنشطتهم التجارية.
٣- يتواجد أبناء تعز كصانعي قرار في مختلف مكونات الصراع الحالية في البلد بل وفي رأس الهرم.	إعادة تنظيم الوضع الأمني بالداخل، وإنهاء مظاهر حمل السلاح، وتأمين المداخل، واتخاذ إجراءات قانونية رادعة ضد المخلين بالأمن والمنفلتين.	عاجل	السلطة المحلية الأجهزة الأمنية	٣- اختفاء الصراعات والتوترات والمظاهر المسلحة،
٤- لدى تعز ألوية من الجيش الوطني، وقوات أمن مهيكلة ومنضوية تحت القيادة العليا للقوات المسلحة.	إعادة نشر القوات المسلحة وتموضعها بعيداً عن الطرق والممرات الرابطة بين المدينة والساحل وكذلك بعيداً عن مناطق الإنزال السمكي والشواطئ ومنع تدخلها بالأنشطة الاستثمارية والإنشاءات السكنية والسياحية، وكذا الاستيلاء على الأراضي واستصدار قوانين وتشريعات تجرم ذلك، وتبني تلك القضية المجتمعية والاقتصادية في أعلى مستويات السلطة، وطاولات أي مفاوضات ولدى المنظمات الحقوقية الدولية.	عاجل	السلطة المحلية والمركزية ومنظمات المجتمع المدني	٤- عودة استئناف النشاط الاقتصادي بين ميناء المخا والمدينة وعودة نشاط القطاع السمكي إلى العمل بشكل طبيعي.
٥- هدوء حذر تشهده المدينة خلال هذه الفترة من المعارك في الجبهات.	توحيد جهود الجيش الوطني تحت قيادة المحور، وحل كل التشكيلات الخارجة عنه، واستكمال تحرير ما تبقى من المحافظة والسيطرة على جميع منافذها.	متوسط	قيادة المحور	٥- التنام كل مديريات المحافظة واستكمال كل العوامل المهنية لإعادة الإعمار والبدء بالنهضة التنموية فيها.
	تأسيس قوات خاصة نظامية بخفر السواحل تتبع الجيش الوطني من أبناء المحافظة وتزويدها بالإمكانات البشرية والمادية اللازمة بغرض تأمين الممرات المانية، والمساهمة في إزالة المخاوف لدى الأطراف الإقليمية والدولية.	بعيد	قيادة المحور السلطة المحلية	
	إعادة بناء الأجهزة الأمنية بصورة مهنية من الكوادر المؤهلة وتعميق ولائهم المهني للأجهزة المنتمين لها وللمحافظة بشكل عام.	عاجل	السلطة المحلية الأجهزة الأمنية	

## مصفوفة تحليل الواقع الاقتصادي لمحافظة تعز

نظام الشراكة مع القطاع الخاص (PPP) و (BOT)<sup>(١)</sup>

### ثانياً: التنمية والنشاط الاقتصادي

الفرص	الأولويات	المدى الزمني	المعنيين بالتنفيذ	النتائج المرجوة
١- في حالة انتهاء الحرب وفك الحصار عن تعز وإقامة الدولية اليمنية الاتحادية واعتبار تعز مركز لإقليم الجند فإن المحافظة ستستعيد تألقها في النشاط الصناعي والتجاري من خلال ما تمتلكه من مقومات وموارد مادية وبشرية.	إطلاق حملة "مساندة" قيادة المحافظة والقطاع الخاص والشخصيات الاعتبارية والأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني يكون من مخرجاتها تأسيس صندوق يدار من مجلس تنمية مشكل بالشراكة مع القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والاكاديميين؛ يهدف إلى دعم الخدمات العامة والهامة كصندوق النظافة والقطاع الصحي والمياه والكهرباء، يشارك في الحملة كل أبناء المحافظة في الداخل والخارج وعلى كل المستويات، لا يكون للمكونات العسكرية أي صلة به على أن تساهم السلطة المحلية بـ (٥٠%) من ميزانية الصندوق من مواردها.	عاجل	سلطة محلية والقطاع الخاص - أعضاء مجلس نواب- وزراء في الحكومة	١- تعافي النشاط الاقتصادي بوتيرة أعلى وعودة كل الخدمات في المحافظة وبدء مرحلة جديدة من البناء والتنمية. ٢- عودة النشاط الاقتصادي للشريط الساحلي والموانئ فيه واكتمال العوامل المساعدة لخلق نهضة اقتصادية وتنمية حقيقية في المحافظة والإقليم.
٢- أعلى كثافة سكانية، وموارد بشرية كفوة، وفئة عمرية شابة هي الأعلى.	تهيئة المناخ الاستثماري في المحافظة والإقليم وذلك من خلال الاستقرار السياسي والأمني، وتبني مبادرات تصالح تُهيئ لخلق فرص المصالحة العامة وتقوية الروابط البينية بين المجتمع على أن يكون معيار المصلحة العامة الناظم للعلاقة بين الأطراف المختلفة والمجتمع.	عاجل إلى متوسط	السلطة المحلية	٣- زيادة معدل نمو الناتج المحلي للمحافظة والأقليم، وانعكاس ذلك على تحسين الإيرادات والإنفاق الرأسمالي والاستثماري خصوصاً في البنية التحتية والخدمات العامة.
٣- مساحات زراعية (١٢%) صالحة للزراعة من المساحة الإجمالية، وثروة حيوانية.	نهج سياسة اقتصادية تشاركية مع القطاع الخاص والمستثمرين وفق نظام (PPP) أو (BOT) تدار تلك العملية من خلال مجلس التنمية المناط به إدارة العملية التنموية ورسم السياسات وتوجهات عامة لسير العملية التنموية وإعادة التعافي الاقتصادي المبكر.	عاجل إلى متوسط	السلطة المحلية والقطاع الخاص	٤- تكون مدينة المخا مركز إقليمي للنمو الاقتصادي عن طريق تهيئة الظروف وتوسيع نشاط القطاع الخاص واستقطاب فرص عمل في مختلف القطاعات.
٤- شريط ساحلي (١٣٨) كم حقول وثروة سمكية متنوعة قابلة للتصدير	إطلاق خطط بعيدة المدى يمكن أن تكون خمسية أو عشرية مدروسة لتنمية المحافظة في مختلف المجالات وتحديد القطاعات الاقتصادية والخدماتية والبنية التحتية.	بعيد	السلطة المحلية ومجالس التنمية	٥- قاعدة موارد متنوعة تشمل مختلف القطاعات الاقتصادية. معدلات دخل عالية ورفاه اجتماعي.
٥- جغرافية وتضاريس بديةة ومتنوعة ومناخ معتدل طوال السنة، ومعالم أثرية وسياحية	يتم عمل آلية لحركة السيولة النقدية بالعملة الوطنية أو الاجنبية لشركات الصرافة والبنوك بين مدينة تعز والمديريات خارجها كالحوبان وبينها وبين عدن، حتى لا تكون تعز منطقة عبور بين صنعاء وعدن والعكس بما يؤثر عليها سلباً.	عاجل	البنك المركزي	٦- تحسين ملموس في جودة الخدمات
٦- موقع استراتيجي يتوسط اليمن، ونشاط صناعي وتجاري حافل، وقطاع خاص عريق، وبيوت تجارية كبيرة.	تفعيل مكتب شركة النفط وإعادة نشاطها في المحافظة والقيام بدورها في تنظيم عملية بيع وشراء المشتقات النفطية والغازية.	عاجل	السلطة المحلية	٧- جودة الخدمات

(١) هما نظامي شراكة من ضمن أنظمة الشراكة مع القطاع الخاص التي ظهرت في تسعينيات القرن الماضي لتنفيذ مشروعات ضخمة تحتاج إلى تمويل كبير نظراً لعدم كفاية أو عدم توفر الإمكانيات لدى القطاع الحكومي.

المقدمة سواء الصحية والرعاية الاجتماعية والتعليم وغيرها.	السلطة المحلية	عاجل	تجريم التعرض للبنك المركزي أو موظفيه من أي اعتداءات خارجة عن القانون وعدم التدخل باستقلاليتهم.	أن تمنح للمستثمرين في مدن ساحلية وغير ساحلية لإقامة
-٨ مهارات وقدرات بشرية متمكنة في المؤسسات والمرافق العامة وكل المنافذ البحرية والجوية الهامة.	البنك المركزي	عاجل	تنظيم عمل القطاع المصرفي من خلال البنك المركزي في المحافظة وتشكيل لجنة مصغرة برئاسة مدير عام البنك وبعض مدراء فروع البنوك وجمعية الصرافيين تعمل على عمل آليات لبيع وشراء العملة وإدارة السيولة في المحافظة.	مجمعات ومناطق صناعية وفق معايير وأسس مدروسة. -٨ ميناء المخا من أهم الموانئ على البحر الأحمر قديماً ويمثل
-٩ توزيع عادل للثروة من خلال تشغيل متساوي لجميع القطاعات الاقتصادية والمناطق وعلى مختلف المستويات الاجتماعية والنوع الاجتماعي.	البنك المركزي	عاجل	تنظيم عمل شركات الصرافة في المحافظة بالتنسيق مع الجمعية وإشراف البنك المركزي وتجريم المضاربة بالعملة ورفع تقارير اسبوعية وشهرية فيما يتعلق بالبيع والشراء.	إعادة تشغيله وتطويره في الوقت الحالي فرصة لتدفق موارد مالية هائلة لخزينة المالية العامة
	البنك المركزي السلطة المحلية	عاجل	الزام شركات الصرافة والمؤسسات المالية بمسك سجلات وأنظمة مالية وربط التراخيص بتوفير الأنظمة الحاسوبية.	للمحافظة وبالتالي تقوية المركز المالي للسلطة المحلية لإعادة
	السلطة المحلية	عاجل	توفير الحماية اللازمة لعمل البنوك وشركات الصرافة وضمان عدم تعرضها لأي انتهاكات خارجة عن القانون أو ابتزاز من قبل جهات حكومية.	تطوير البنية التحتية وتوفير الخدمات العامة لسكان المحافظة والمستثمرين.
	السلطة المحلية	متوسط	تفعيل دور القطاع المالي والمصرفي، وتشجيع البنوك على بناء مقرات رئيسية لها في تعز من خلال تخصيص بعض المساحات من اراضي الدولة لتكون خاصة بالقطاع البنكي.	-٩ المدن الساحلية بموانئها ومناطقها الحرة تعتبر أهم المدن عالمياً التي تربط بين مختلف الحضارات
	السلطة المحلية	عاجل	تطوير طريق أو أكثر تربط الجهة الغربية والشريط الساحلي بمركز المدينة عبر مديريات الساحل في ظل إغلاق وحصار المدينة من الجهة الشرقية يجب التوجه الى الجهة الغربية وهي الأهم للربط الذهني للمجتمع ومعرفة المزيد عن تلك المناطق واكتشاف الفرص الاستثمارية فيها.	ويتم عبرها التبادل الثقافي والمهني والخبرات بين المجتمعات، وتعز الساحلية الجديدة لها حظ وافر في أن تلعب ذلك الدور في مستقبل الأيام.
	السلطة المحلية	عاجل	إعادة تشغيل ميناء المخا على أعلى المستويات في الشرعية والضغط على كل الأطراف في التحالف للبدء بتشغيل ميناء المخا بالتنسيق مع القيادات العسكرية والمدنية ولو بالحد الأدنى، والضغط عبر المبعوث الأممي لليمن والمنظمات الحقوقية لفتح ممرات برية بين الساحل والمدينة لدواعي إنسانية.	-١٠ مديرية ذو باب إحدى مديريات تعز تشرف على منطقة باب المنذب المحاذي لأحد أهم الممرات المائية في العالم.
	السلطة المحلية	متوسط	تخصيص مساحات مناسبة للاستثمار من أراضي الدولة والأوقاف لإقامة مجمعات صناعية وإنتاجية للصناعات التحويلية الصغيرة والمتوسطة وغيرها وفق نظام الشراكة مع القطاع الخاص-سواء داخل المدينة أو بالقرب من الخط الساحلي، ومدها بأهم الخدمات المساندة من عوائد تلك المشاريع لخلق نموذج في المحافظة يمكن تعميمه بحيث يسهم بخلق تنمية ونشاط اقتصادي واستقطاب مستثمرين من داخل وخارج المحافظة.	-١١ وجود صيادين يمنيين على الشريط الساحلي لكنهم يفتقرون إلى أبسط الإمكانيات والوسائل الحديثة.
	السلطة المحلية	متوسط	إعداد دراسات لإقامة مدينة صناعية على الشريط الساحلي، وإنزال مخططاتها وتهيئة	

		البنية التحتية، وطرحها لرجال المال والأعمال، ولفت أنظار المستثمرين للبدء بالتفكير بمدى إمكانية الاستثمار فيها.
السلطة المحلية ومنظمات المجتمع المدني	عاجل	إطلاق وتبني حملات ومبادرات في التشجيع على الإنتاج الصناعي والزراعي والحرفي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الريف والمدينة ووصلها بالجهات الممولة الأجنبية والمحلية.
السلطة المحلية	متوسط	تنمية وتنظيم خمسة أسواق مركزية لمنتجات المزارعين في المحافظة بالإضافة إلى تفعيل وتشجيع الأسواق الأسبوعية والموسمية لخلق عرض وطلب لتسويق منتجاتهم. وتحفيز المستثمرين في القطاع الزراعي على إقامة العديد من المشروعات الخاصة بتربية الحيوانات والعناية بالمراعي المتاحة في المناطق المناسبة.
السلطة المحلية - منظمات المجتمع المدني	متوسط	تشجيع تأسيس جمعيات تعاونية زراعية ووصلها مع الجهات المانحة والداعمة من المنظمات والمؤسسات التمويلية المحلية والخارجية، وتسهيل إجراءات منحها التراخيص اللازمة.
السلطة المحلية	بعيد	تحفيز المستثمرين وإعطاءهم امتيازات حكومية لإنشاء مشروعات للصناعة البحرية، واستغلال الثروة السمكية بطريقة مناسبة يمكن أن ينتفع منها المجتمع.
السلطة المحلية - والمبادرات المحلية في المديرية	عاجل	تشكيل مجالس تنمية مصغرة على مستوى المديرية ووضع خطط اقتصادية واجتماعية شاملة للمديرية وفق الإمكانيات المتاحة والفرص المتوفرة، وذلك من خلال توسيع مشروع التمكين الذي يقوم بتنفيذه الصندوق الاجتماعي للتنمية في مديرية المخا ليشمل كل مديريات الساحل الخمس والمديرية الأخرى.
السلطة المحلية	بعيد	أعادة تشغيل وتطوير مصنع اسمنت البرح بالشراكة ومع القطاع الخاص وفق أنظمة الشراكة المذكورة سابقاً.
السلطة المحلية	بعيد	إقامة معهد تقني صناعي متخصص في تأهيل كادر فني في المجالات الصناعية.
السلطة المحلية	عاجل إلى متوسط	تفعيل مكتب الزراعة واستغلال دور الصندوق الاجتماعي للتنمية والمنظمات العاملة في هذا المجال والعمل علي مواجهة تحديات التنمية الريفية وفق خطط مدروسة لنوعية المشاريع التي يمكن أن يكون لها مردود إيجابي خارج المدينة للمنتجات الزراعية لخلق طلب على المنتجات من محافظات أخرى.
الحكومة المركزية والسلطة المحلية	بعيد	تأسيس هيئة لامركزية لمصائد السمك، وإقامة ميناء لصيد وتصدير الأسماك على الشريط الساحلي الغربي.
السلطة المحلية القطاع	بعيد	إبرام عقود استثمار مع القطاع الخاص والمستثمرين لاستغلال المناطق الطبيعية لزراعة الأسماك، والاستفادة من تلك المورد

الخاص		الهام، وإقامة مصانع تعليب الأسماك وتصديره داخلياً أو للخارج بما يحفظ استدامة المصدر.
السلطة المحلية	متوسط	الحصول على قرار بإنشاء مؤسسة عامة لإدارة موانئ المحافظة وعلى رأسها ميناء المخا، والسعي للحصول على تمويلات محلية أو أجنبية لاستثمار تلك الموانئ بما يتناسب مع مواقعها، وفقاً لصيغ الشراكة المناسبة.
السلطة المحلية	بعيد	تطوير ميناء المخا وتوسعته وتزويده بصوامع للجلال ورافعات ورسيف للحاويات عبر إصدار محافظ استثمارية أو صكوك تمويلية للبنوك والقطاع الخاص والمؤسسات التمويلية المحلية والأجنبية، أو عبر الشراكة مع القطاع الخاص.
السلطة المحلية والحكومة المركزية	بعيد	العمل على إعداد المخططات اللازمة لإنشاء المجمعات الصناعية وبصورة خاصة مشروع المنطقة الصناعية الحرة في منطقة باب المنذب.
السلطة المحلية القطاع الخاص	عاجل	تحديد منطقة مناسبة على الشريط الساحلي، يمكن أن تكون مدينة سياحية وعمل مخططات هندسية لها وتبنيها بالتشارك والمساهمة مع القطاع الخاص لتكون خطوة أولى نحو إيجاد بديل ومنتفح للسياحة البحرية لأبناء المحافظة وخطوة أولى نحو اكتشاف مقومات وفرص استثمار الشريط الساحلي من قبل الزائرين.
السلطة المحلية	متوسط	تنشيط القطاع الثقافي والسياحي وصيانة أهم المعالم التاريخية والأثرية لتكون مزار لكل الزائرين من داخل المحافظة وخارجها.
السلطة المحلية القطاع الخاص	عاجل	تأسيس مركز للتحكيم للفصل في القضايا المالية والتجارية المستعجلة مسنود من السلطة المحلية والأجهزة الأمنية لتنفيذ قراراته.
		استيعاب قطاع المغتربين باتخاذ إجراءات عاجلة تحد من مشاكل القطاع العقاري في المحافظة وتنظيم الاستثمار العقاري وفق تشريعات وآليات منظمة تساهم في تطوير هذا القطاع المهم، وتخصيص وحدة أمنية لمكافحة وضبط ناهبي الأراضي، واحالتهم للقضاء أو مراكز ولجان التحكيم.

## مصفوفة تحليل الواقع الاقتصادي لمحافظة تعز

### ثالثاً: مجال الخدمات العامة والبنية التحتية

الفرص	الأولويات	المدى الزمني	المعنيين بالتنفيذ	النتائج المرجوة
<p>١. ترتبط المحافظة بطريق ساحلي يربط بين منطقة باب المندب والمملكة العربية السعودية والخليج عبر محافظة الحديدة.</p> <p>٢. طرق فرعية غير معبدة تربط بين مديريات الساحل ومركز المدينة.</p> <p>٣. محطة بخارية في ضواحي مدينة المخا مع مقومات مهينة لإقامة مشروعات الطاقة البديلة كطاقة الرياح والطاقة الشمسية في مديريات الساحل.</p> <p>٤. مطار قديم وخيارات كثيرة لإقامة مطار دولي، ومناطق حرة حيث وأقدم مطار في شمال اليمن كان في تعز.</p> <p>٥. تمتلك المحافظة جامعة عريقة بكادرها والعديد من الكليات في بعض مدنها ذات الكثافة السكانية العالية يمكن أن تكون الرائدة في اليمن بما فيها من كفاءات ستسهم في تطوير التعليم العالي والجامعي، وهناك فرص لإضافة جامعتين متخصصتين في مدينة التربة ومديريات الساحل.</p> <p>٦. العديد من المستشفيات العامة والمرامك الصحية، وعشرات</p>	<p>عمل مخططات ودراسة لطريق تربط مديريات الجبل بمديريات الساحل (٤٠%) من تكلفتها على الحكومة المركزية و(٦٠%) من موارد المحافظة والمنظمات والجهات المانحة وذلك لدواعي إنسانية ولتخفيف الضغط على طريق المقاطره الضيقة والتي تحتاج لصيانة دورية.</p> <p>صيانة وإصلاح وتطوير أهم الطرق الفرعية القائمة التي تربط المديريات ببعضها بمبادرات مجتمعية ومساهمة من السلطة المحلية وصندوق دعم الطرق المركزي أو تفعيل صندوق محلي لذلك.</p> <p>الإسراع بإنزال المخططات العمرانية لمدينة المخا وما جاورها من المدن الهامة على الساحل وإعطاء ميزات وفرص للمستثمرين من أبناء المحافظة.</p> <p>تجهيز وتطوير (مستشفى الثورة العام) من خلال تنسيق دعم المنظمات الأممية أو غيرها بالمعدات الطبية اللازمة، وتوجيه كل المعونات الصحية إليها، وتوقيع تعاقدات مع الجهات المانحة، شريطة إعادة هيكلتها إدارياً، أو الدخول بشراكة مع القطاع الخاص لاعادة تأهيلها فنياً وإدارياً لفترة محددة وفق أنظمة الشراكة المناسبة.</p> <p>فك الحصار عن تعز وفتح معابر إنسانية عاجلة للمرور دون أي عوائق من خلال الضغط على جميع الأطراف بالتنسيق مع منظمة الأمم المتحدة من خلال مندوب الأمين العام للأمم المتحدة لليمن والمنظمات الحقوقية والإنسانية لتبني تلك القضية الإنسانية.</p> <p>صيانة وتشغيل محطة كهرباء عصفرة بالشراكة مع القطاع الخاص، وتغطية أجزاء من المدينة بالكهرباء وبأسعار منافسة للكهرباء التجارية الحالية والاستفادة من مواردها في صيانة الشبكة المحلية إلى أن يتم ربط المدينة بالكامل.</p> <p>صيانة وتأهيل محطة توليد الطاقة الكهربائية البخارية في مدينة المخا</p>	<p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>عاجل</p> <p>بعيد</p>	<p>السلطة المحلية</p> <p>السلطة المحلية والمركزية والمانحين</p> <p>السلطة المحلية والحكومة المركزية</p> <p>السلطة المحلية والمنظمات والمؤسسات الخيرية</p> <p>السلطة المحلية</p> <p>السلطة المحلية القطاع الخاص</p> <p>السلطة المحلية</p>	<p>١. اتساع المحافظة باتجاه الشريط الساحلي بشكل منظم ومدروس وربطها بالعالم من خلال الموانئ وحركة الملاحة، وجذب عوامل الإنتاج والسكان بوتيرة متباينة.</p> <p>٢. استعداد مبكر للنمو السكاني واستدراك الأخطاء السابقة لبعض المدن التي توسعت بدون مخططات حضرية، وتخطيط مدن جديدة ومناطق حيوية أخرى.</p> <p>٣. سهولة حركة التنقل بين الريف والمدينة وإمكانية الوصول للخدمات العامة.</p> <p>٤. حركة تجارية وسياحية وسهولة التنقل بين الساحل والمدينة واكتشاف مناطق سياحية وشواطئ جديدة كان سكان المحافظة يجهلونها.</p> <p>٥. إنخفاض في تكاليف النقل وسلاسة دخول وخروج البضائع والمنتجات الصادرة والواردة وحركة المستثمرين.</p> <p>٦. سهولة تسويق المنتجات المحلية وزيادة معدلات الصادرات منها وانعكاس ذلك على زيادة مساحة النشاط الصناعي والزراعي.</p> <p>٧. عودة وتحسن الخدمات الهامة كالكهرباء والمياه والرعاية الصحية والتعليمية.</p>

الحكومة المركزية والمناحين		وتوسيع طاقتها حسب حاجة المحافظة، وبنفس الوقت استئناف العمل على مشروع محطة توليد الطاقة البديلة (طاقة الرياح وطاقة المد والجزر المتاحة في المنطقة بين شاطئ باب المنذب وجزيرة ميون).	المستشفيات الخاصة، تحتاج إلى إعادة تأهيل وتشغيلها وفق معايير مهنية عالية لتحسين أدائها ومخرجاتها.
السلطة المحلية والحكومة المركزية والمناحين	بعيد	استئناف العمل بمشروع تحليه المياه من البحر ومد شبكة التوصيل الي مدينة تعز.	٧. مدارس ومعاهد نموذجية استمرت وستظل تخرج أوائل الجمهورية، درس فيها العديد من الكوادر التي تعمل اليوم في مجالات مختلفة في البلد وفي الصفوف الأولى للدولة يمكن إعادة تأهيلها لتستمر في العطاء وبشكل أفضل.
السلطة المحلية القطاع الخاص	متوسط	فتح فروع لشركات النقل البري الداخلي والخارجي وربطها بالجانب السياحي.	
السلطة المحلية والحكومة المركزية	بعيد	استغلال مديريات ذو باب والجزر المحاذية لها لتكون ميناء بحري للتزود بالوقود لجميع بواخر الشحن العالمية التي تمر عبر باب المنذب.	
السلطة المحلية	متوسط	إعادة تأهيل وصيانة شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحي واختيار أهم المديريات الإيرادية القادرة على تغطية نفقاتها لتكون نموذج يُحتذى بها من قبل بقية المديريات.	
السلطة المحلية	عاجل	إنزال المخططات العمرانية للمدن الكبيرة في أسرع وقت ممكن وخاصة للمدن الكبيرة كمدينة التربة والنشمه والمدن الأخرى لخلق فرص عمل كبيرة في قطاع الاستثمارات العقارية والبناء.	
السلطة المحلية والمركزية والمناحين	بعيد	تأهيل وتشغيل مطار تعز الدولي ، ودراسة امكانية إنشاء مطار جديد بالقرب من المدن الساحلية.	

## مصفوفة تحليل الواقع الاقتصادي لمحافظة تعز

### رابعاً: مجال التطوير الحكومي والعمل الإداري

النتائج المرجوة	المعنيين بالتنفيذ	المدى الزمني	الأولويات	الفرص
<p>١. إنشاء إدارات تنمية الاقتصاد المحلي تقوم بتطوير القدرة المؤسسية لإدارة المشاريع المختلفة.</p> <p>٢. ارتفاع في مستوى أداء المؤسسات الحكومية لتواكب التغييرات في النشاط الاقتصادي والتنموي في المحافظة.</p> <p>٣. عمل مؤسسي وفق رؤية إستراتيجية وخطط مدروسة.</p> <p>٤. حجم معلومات كبيرة منظمة ومرتبطة لمختلف القطاعات الاقتصادية، تساعد متخذ القرار.</p> <p>٥. زيادة تدفق نسبة الإيرادات العامة المتحصلة وتنوعها وترشيد عمليات الإنفاق وانخفاض في نسبة الهدر والفساد.</p> <p>٦. استثمار كل الفرص الممكنة في مختلف القطاعات وفق دراسات منهجية ومهنية مبنية على المعلومات الصحيحة.</p>	السلطة المحلية	عاجل	الإشراف المباشر من مجلس التنمية في المحافظة على إعداد رؤية إستراتيجية تشمل كل المجالات والعمل وفق مبادرات ورأي جمعي مدروس ومخطط له.	<p>١. لعبت وسائل التكنولوجيا الحديثة دوراً كبيراً في إعادة فلسفة العمل الإداري في مختلف الأجهزة التنفيذية والتشريعية للدول والمدن حول العالم، وهناك فرصة للاستفادة من تلك التقنيات في المحافظة.</p> <p>٢. تتمتع تعز بمصادر إيرادات مختلفة وكبيرة مقارنة ببقية المحافظات في الجمهورية يمكن إعادة النظر في طريقة تحصيلها باستخدام تكنولوجيا حديثة.</p> <p>٣. لدى المحافظة من الكفاءات الإدارية والمهنية الكثير من هم في أتم الاستعداد لخدمة المدينة وتطوير مؤسساتها والإسهام في خلق تنمية حقيقية فيها.</p>
	السلطة المحلية	عاجل إلى متوسط	وضع خطة اقتصادية واجتماعية شاملة لمديريات الساحل من خلال توسيع مشروع التمكين الذي يتبناه الصندوق الاجتماعي للتنمية.	
	السلطة المحلية	عاجل	تعيين إدارة اقتصادية كفوة لمديريات الساحل تعمل على تأهيلها واكتشاف الفرص فيها.	
	السلطة المحلية	عاجل	تشكيل وحدة اقتصادية بإشراف من مجلس التنمية في المحافظة يقوم بإعداد وتطوير السياسات العامة المتبعة في مختلف المرافق والاستفادة من الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة في تلك المرافق.	
	السلطة المحلية	عاجل	دراسة مصادر الإيرادات والتفقات في المحافظة وتطويرها وتنميتها والاستفادة من التطبيقات التكنولوجية في التحصيل وإدخال وسائل دفع الكترونية للحد من الفساد في الجهاز الإداري.	
	السلطة المحلية	عاجل	تأسيس وحدة معلوماتية تابعة لمكتب التخطيط في المحافظة والاستفادة من وسائل التكنولوجيا الحديثة والاستعانة بخبراء لدراسة لتحديد مختلف الوسائل والطرق لجمع المعلومات الهامة لمختلف المكاتب والمؤسسات الحكومية تساعد متخذ القرار من اتخاذ القرار السليم.	
	السلطة المحلية	متوسط	تأسيس مركز بحوث ودراسات تابعة لجامعة تعز يعمل في مجال إعداد الدراسات التنموية في مختلف المجالات.	
	السلطة المحلية	عاجل	دعم مراكز الدراسات والبحوث العلمية والمهنية العاملة في المحافظة، وإشراكها في بحث عملية التنمية والاستفادة مما تقدمه من دراسات وأبحاث تنموية في مختلف المجالات.	
	السلطة المحلية	عاجل إلى متوسط	إرساء قيم الشفافية وتفعيل دور المؤسسات الرقابية والمحاسبية، واتخاذ إجراءات صارمة في حق مرتكبي المخالفات والفاستدين.	
	السلطة المحلية	عاجل	تدريب وتأهيل القطاع الإداري الحكومي، وإضافة كوادر مؤهلة في مختلف المؤسسات قادرة على التخطيط والتنظيم والعمل المؤسسي لاستيعاب المنح والمساعدات في مختلف المكاتب والمؤسسات الإدارية.	